

# Konkurransesituasjonen for norsk klippfisk i Brasil

Hvorfor er vi ikke med på markedsveksten?

Finn-Arne Egeness

# Agenda

- Norsk klippfisk
  - Norsk eksport av klippfisk til Brasil
  - Norsk klippfisk i brasilianske supermarkedskjeder
- Konkurransesituasjonen
  - Nye bacalaoprodukter i brasilianske supermarkedskjeder
  - Hvorfor vokser nye produkter?
- Hva nå?

# Vitenskapelig metode

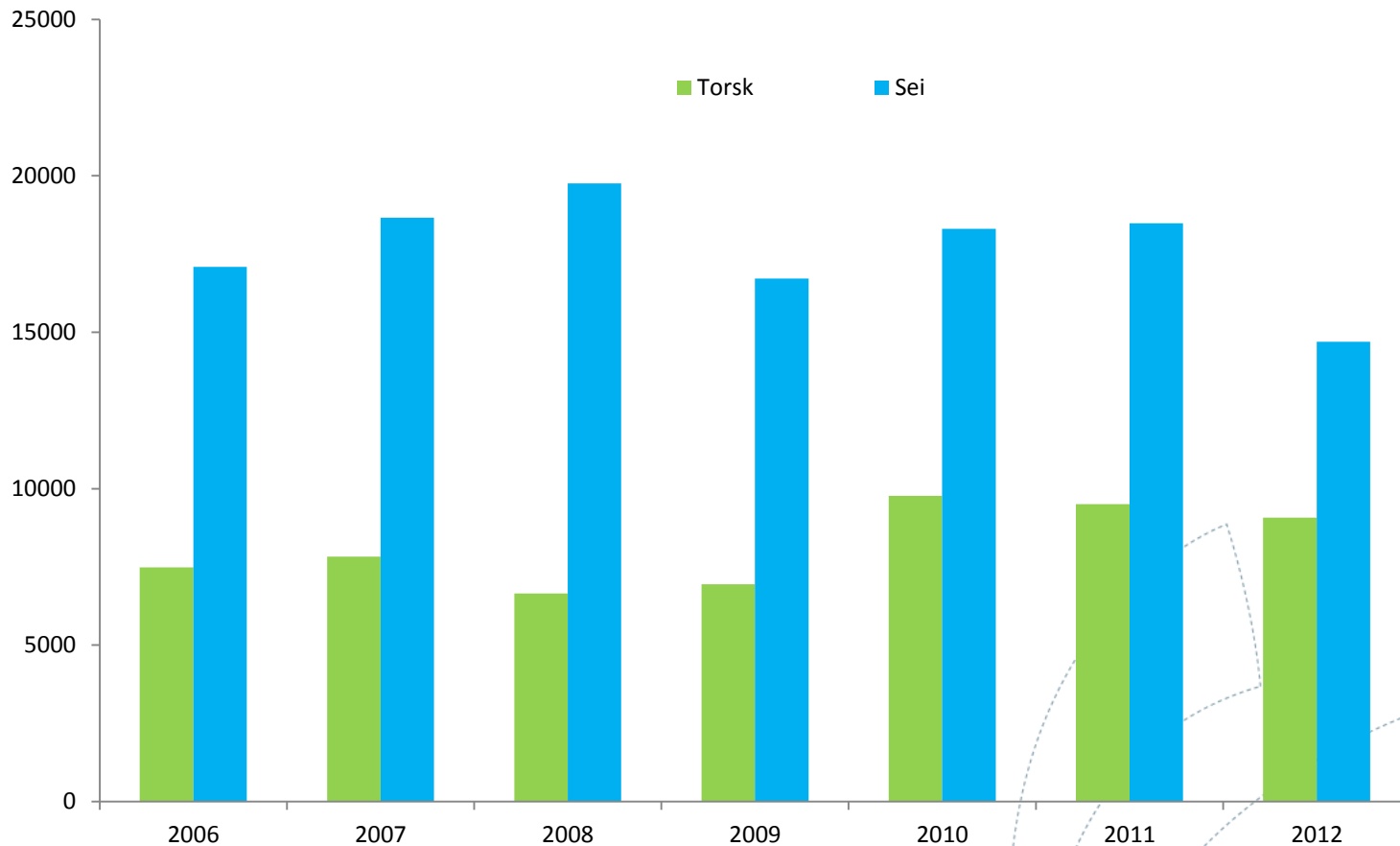
- Handelsstatistikk
- Markedsobservasjoner
- Samtaleintervjuer
- Fokusgruppeundersøkelser

# Norsk klippfisk

# Norsk eksport av klippfisk til Brasil 2006 - 2012



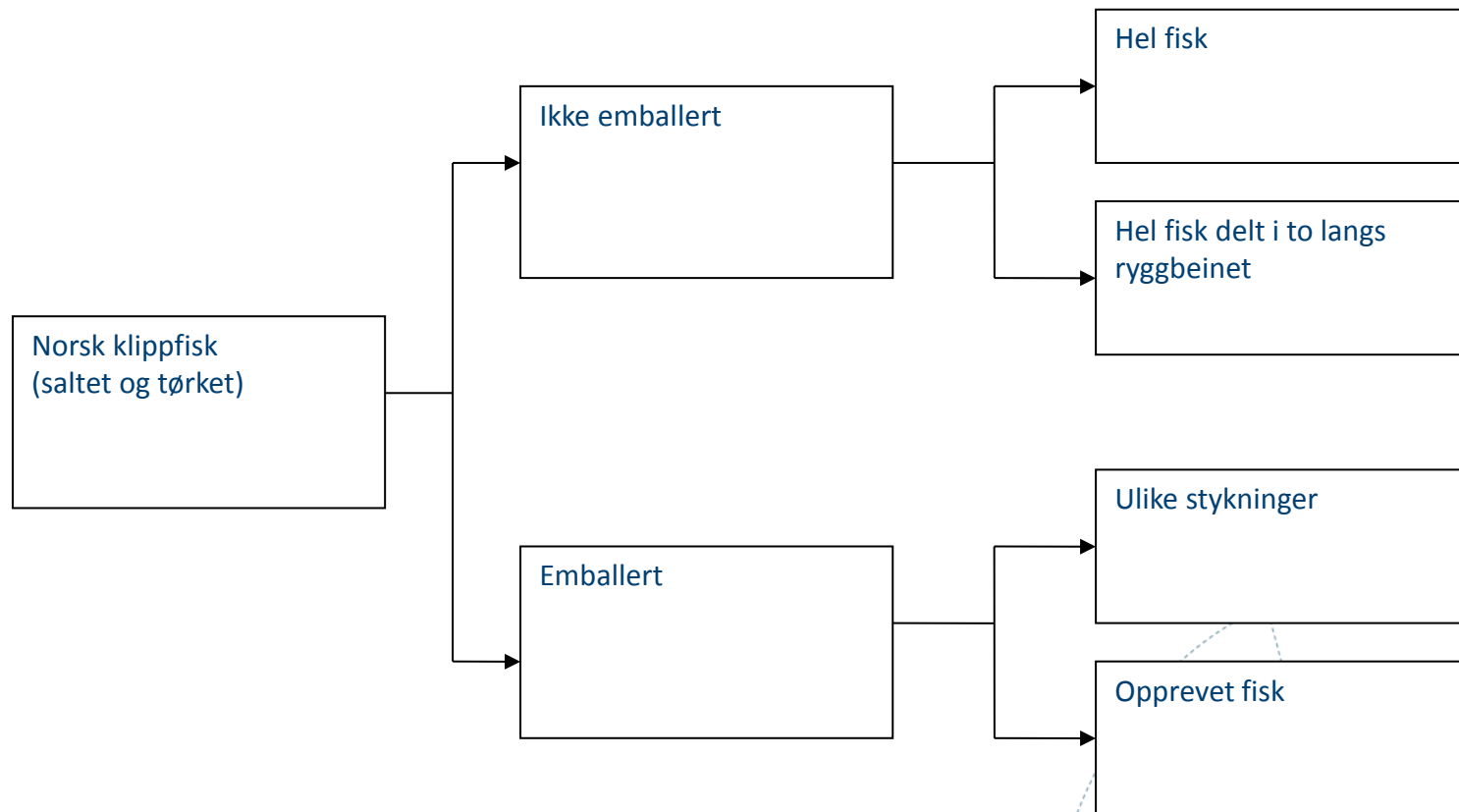
# Norsk eksport av klippfisk av torsk og sei til Brasil i mengde 2006 - 2012



# Norsk eksport av klippfisk av torsk og sei til Brasil i verdi 2006 - 2012



# Norske klippfiskprodukter i brasilianske supermarkedskjeder









# Klippfisk uten emballasje

## Positivt

- Tradisjon
- Smak
- Pris

## Negativt

- Tilberedning
- Hygiene
- Lukt

# Emballert og oppdelt klippfisk

## Positivt

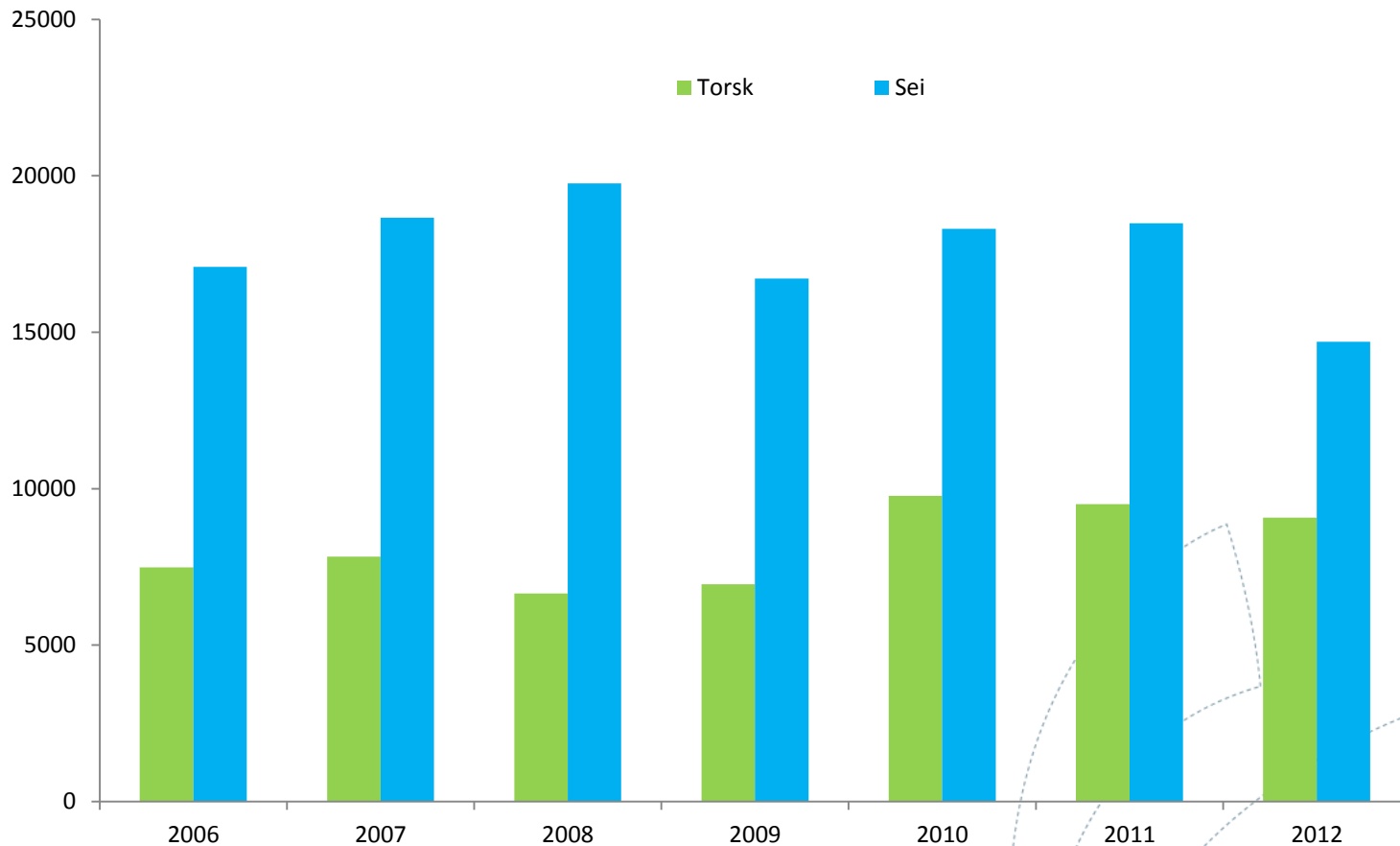
- Praktisk
- Hygienisk
- Mindre avfall

## Negativt

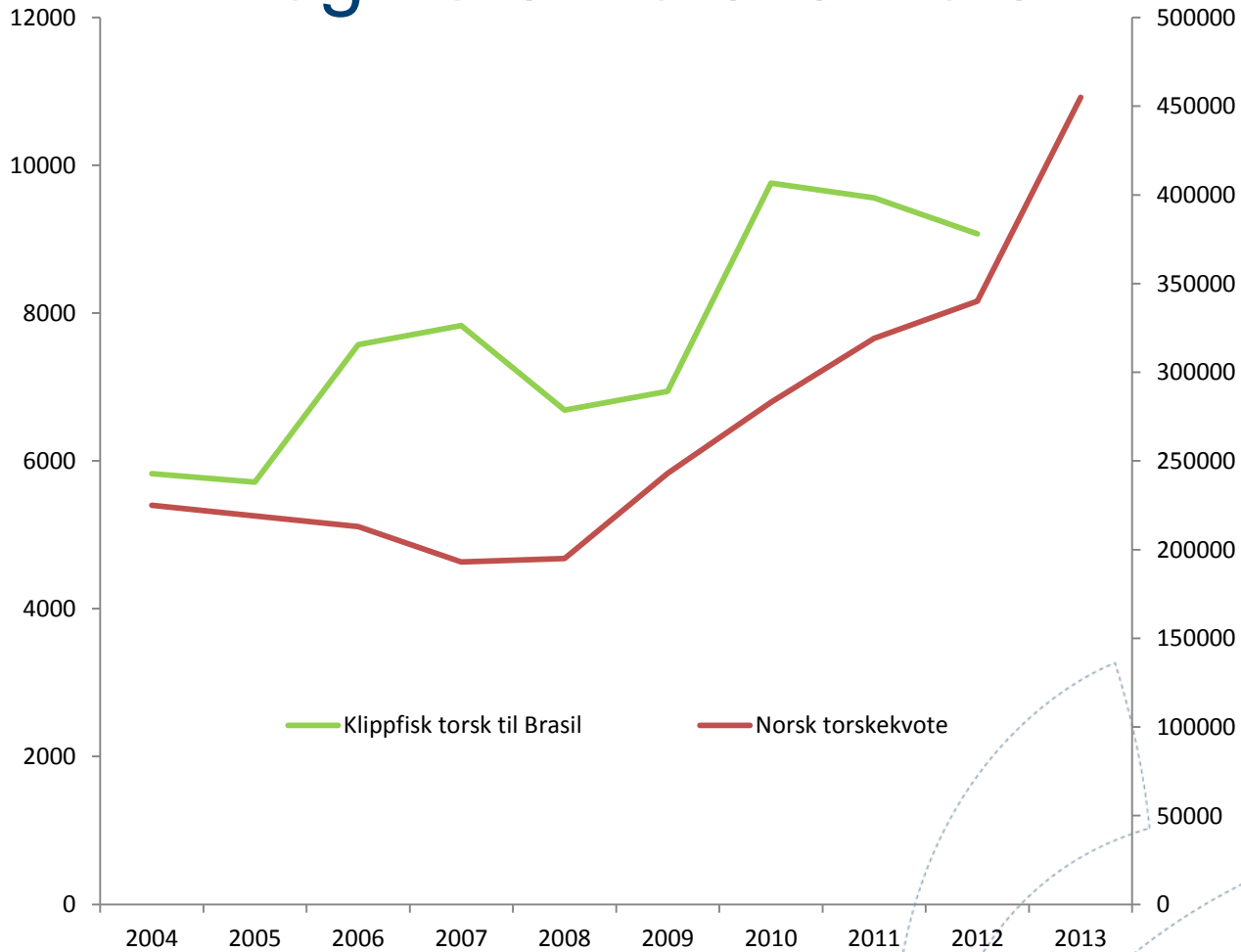
- Pris

# Konkurransesituasjonen

# Norsk eksport av klippfisk av torsk og sei til Brasil i mengde 2006 - 2012

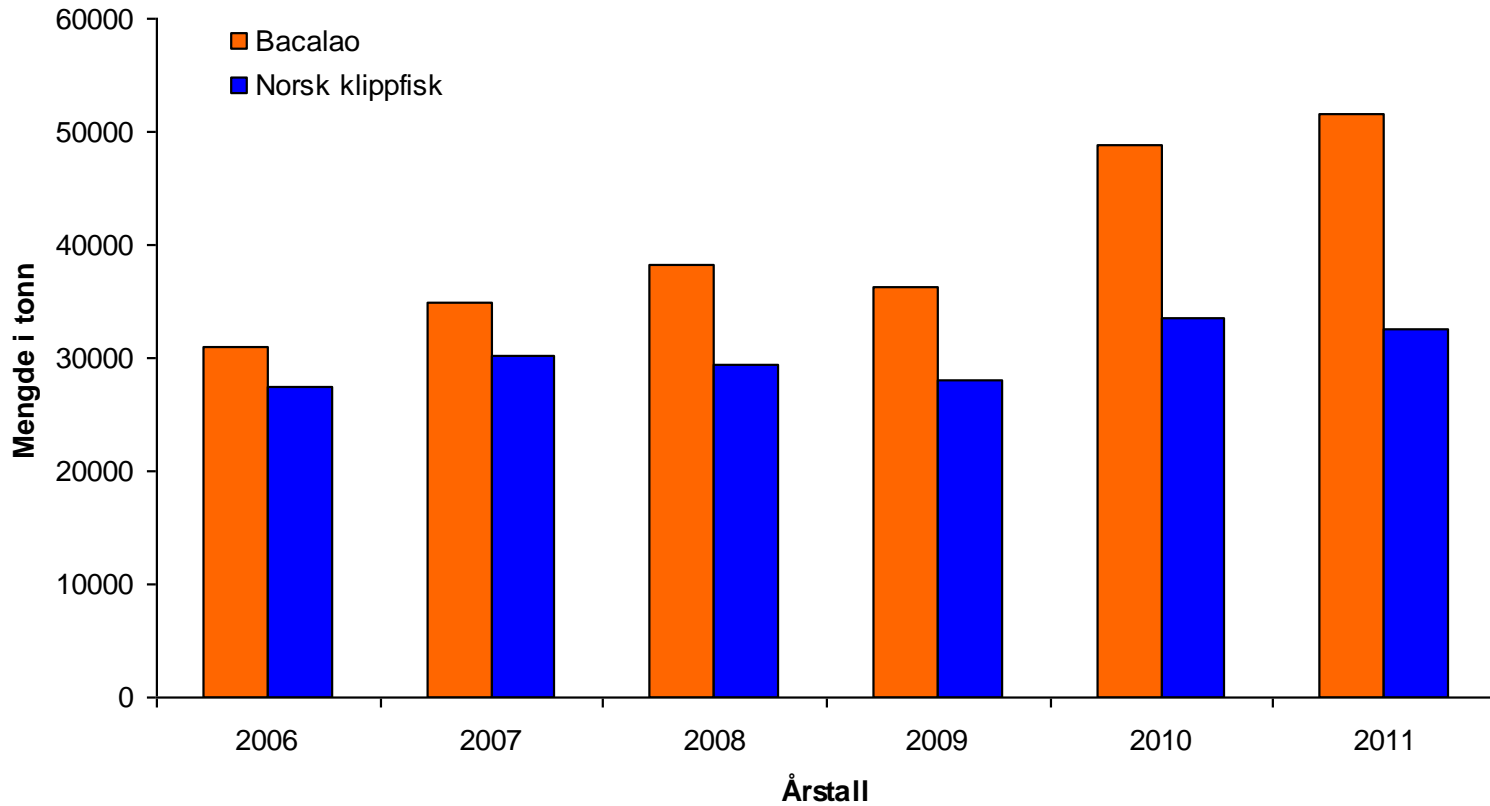


# Norsk eksport av klippfisk torsk til Brasil og norsk torsk kvote



# ”Bacalaomarkedet” i Brasil i perioden\*

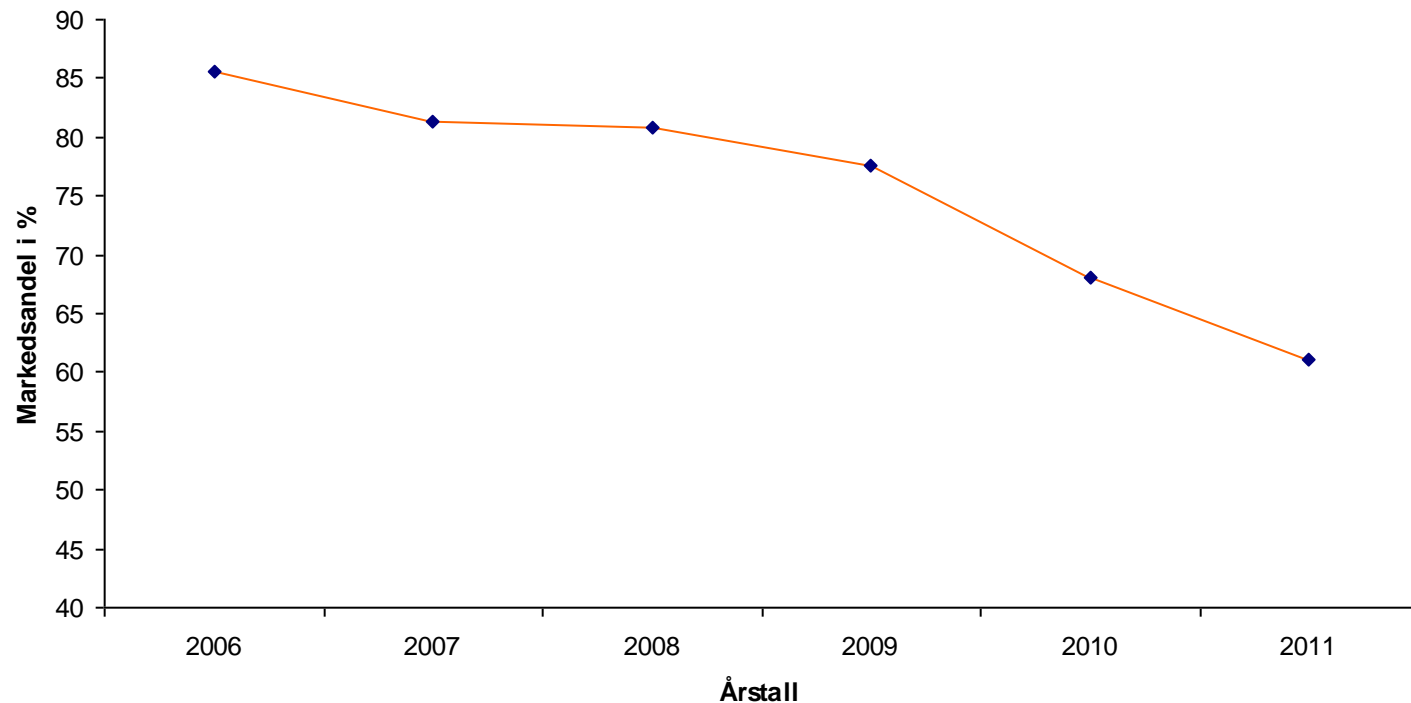
## 2006 - 2011



Kilde. Arne Røst. Klippfiskmarkedet i Brasil. Norge kontra andre lands posisjon

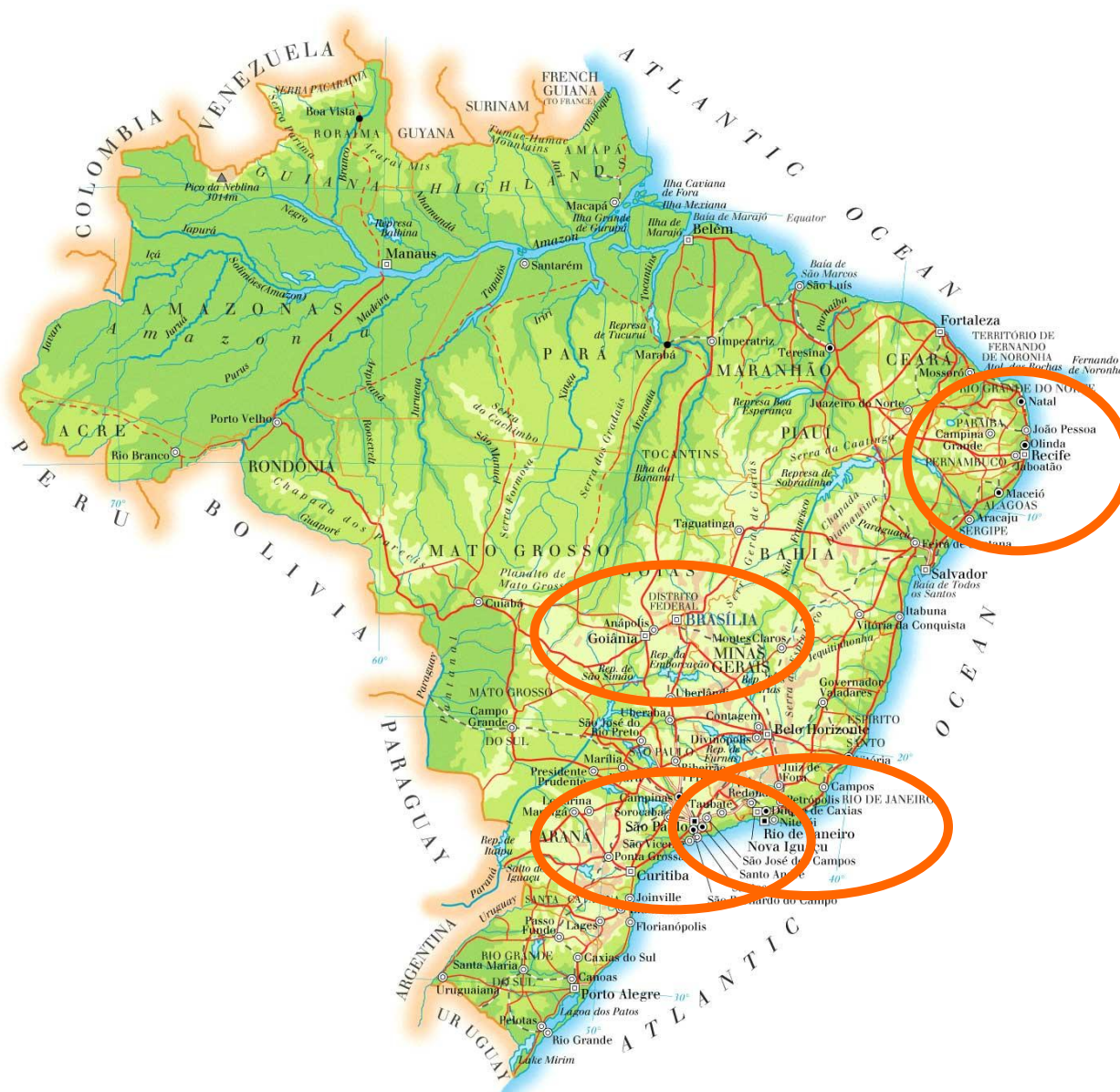


# Norske markedsandeler i det brasilianske klippfiskmarkedet \*

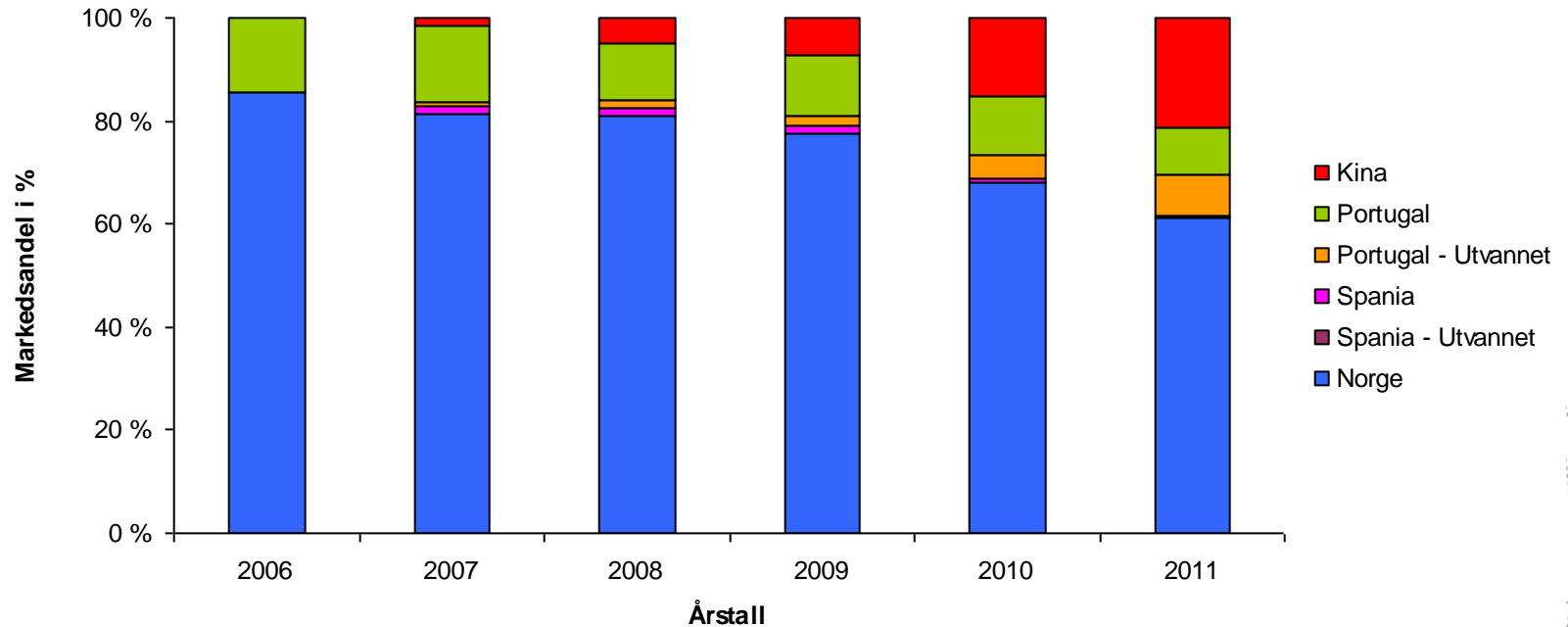


Kilde. Arne Røst. Klippfiskmarkedet i Brasil. Norge kontra andre lands posisjon

# Brasil

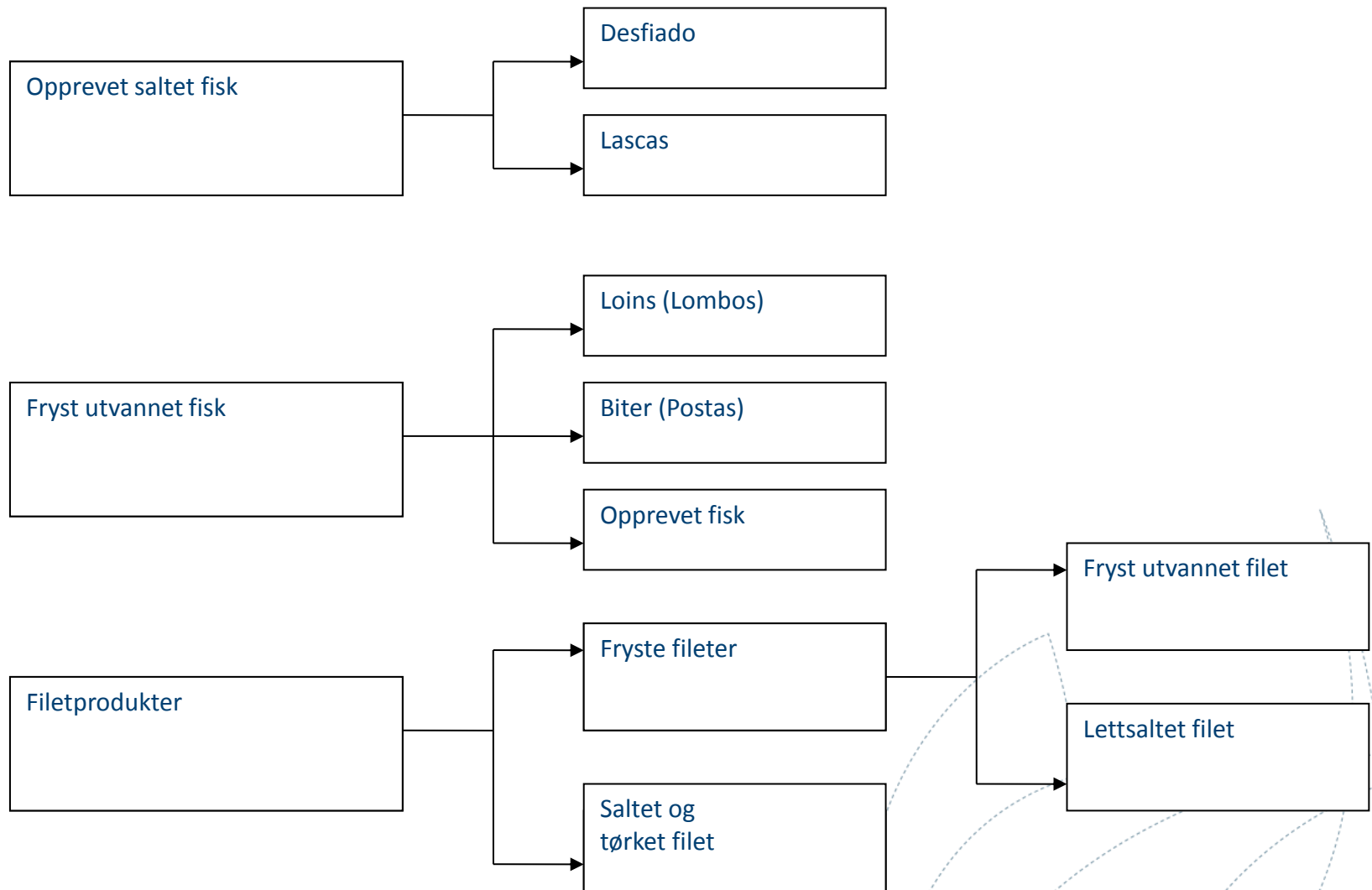


# Markedsandeler i det brasilianske klippfiskmarkedet\*

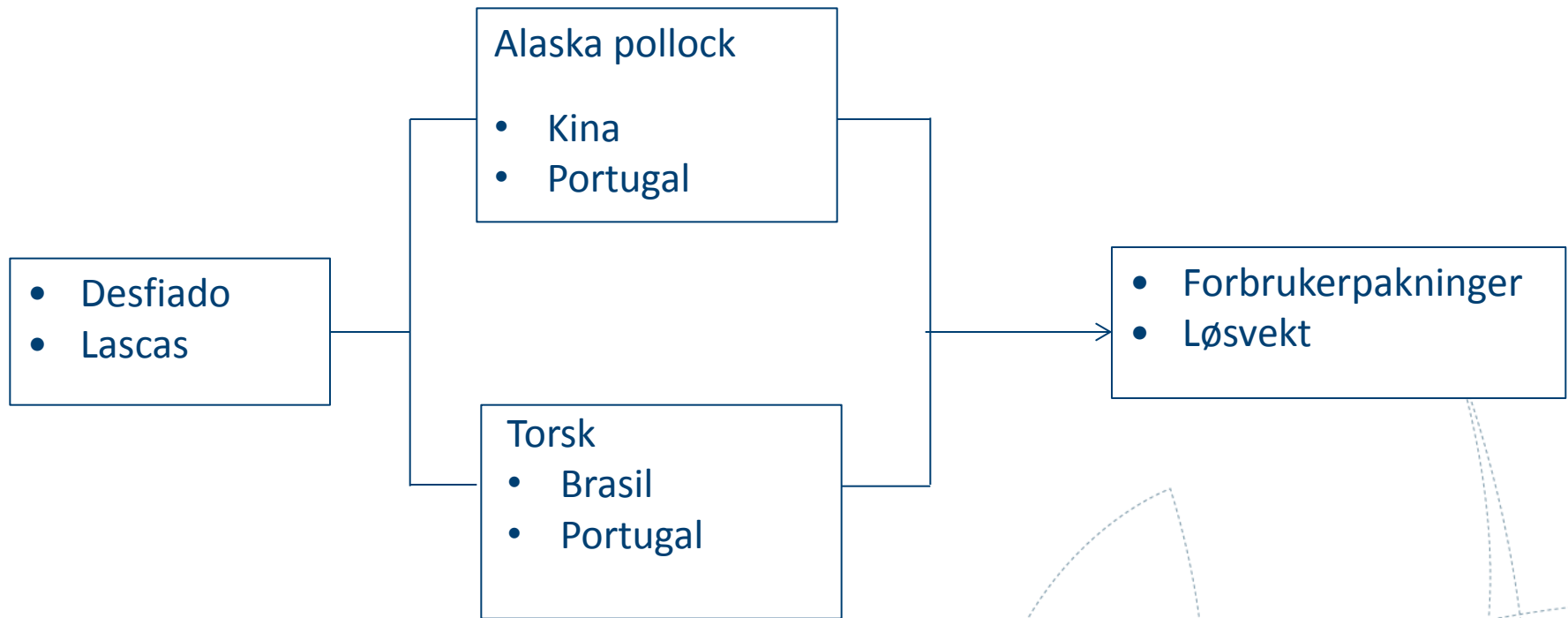


Kilde. Arne Røst. Klippfiskmarkedet i Brasil. Norge kontra andre lands posisjon

# Bacalhau i Brasil



# Opprevet og saltet fisk



congelados

OFERTA  
FILE  
PEITO  
TOMARTE  
7,15

OFERTA  
PIZZA  
5,88

Carnes

O menor preço total  
**POLACA**  
SALGADA DESTIADA  
400g  
**6,90**

ESCATTO

OFERTA  
PORCO  
11,50  
OFERTA  
VERDELE  
7,75



Marca:



Nº de registro do produtor:  
PT  
B 020601 P  
CE

Produzido por: RIBERNAIXES

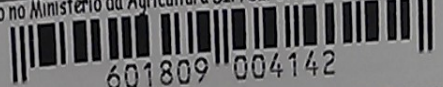
Comércio Industrial e Alimentos Alimentares SA Apartado 134 - 2054-910 Torres Vedras Portugal  
Tel: 26195000 Fax: 26195009 http://www.iberriais.pt email: berriais@iberriais.pt

**PEIXE SALG. - TIPO BACALHAU SALGADO-  
DESFIADO ALASKA POLLACK**  
Peso Líquido: 400g

Espécie: Theragra chalcogramma  
Data de Fabricação: 10-07-2012  
Prazo de Validade: 10-07-2013  
LOTE: 12270412  
Ingredientes: Alasca pollack e Sal  
Mantenha em local seco e fresco.

Importador: CNPJ- 33.304.981/0001-10  
SUPERMERCADOS MUNDIAL LTDA  
AV ITAÓCA 2600/2552  
RIO DE JANEIRO - RJ  
CEP 21061-020 - BRASIL

Registro no Ministério da Agricultura SIF/DIPOA sob. nº 0084 /B 020601 P



601809 004142

**INFORMAÇÃO NUTRICIONAL**  
Porção de 30g (1/4 de prato raso)

QUANTIDADE POR PORÇÃO %RVD		
Valor Energético	46kcal=193kJ	2
Carboidratos	0g	0
Proteínas	7g	0
Gorduras Totais	2g	4
Gorduras Saturadas	1g	4
Gorduras Trans	0g	**
Fibra Alimentar	0g	0
Sódio	1660 mg	69

\* % Valores diários de referência com base em uma dieta de 2.000 kcal ou 8400 kJ. Seus valores diários podem ser maiores ou menores dependendo de suas necessidades energéticas. \*\* % VD não estabelecido.

**Não contém glúten**  
Indústria Portuguesa

BACALHAU SALGADO  
ALASKA POLLACK  
Peso Líquido: 400g

Porção de 30g (1/4 de prato raso)

QUANTIDADE POR PORÇÃO  
Valor Energético 46kcal=193kJ  
Carboidratos 0g  
Proteínas 7g  
Gorduras Totais 2g  
Gorduras Saturadas 1g  
Gorduras Trans 0g  
Fibra Alimentar 0g  
Sódio 1660 mg

\* % Valores diários de referência com base em uma dieta de 2.000 kcal ou 8400 kJ. Seus valores diários podem ser maiores ou menores dependendo de suas necessidades energéticas. \*\* % VD não estabelecido.

**Não contém glúten**  
Indústria Portuguesa

DIPOA sob. nº 0084 /B 020601 P

SALGADO-  
ALASKA POLLACK  
Peso Líquido: 400g

Porção de 30g (1/4 de prato raso)

QUANTIDADE POR PORÇÃO %RVD  
Valor Energético 46kcal=193kJ  
Carboidratos 0g  
Proteínas 7g  
Gorduras Totais 2g  
Gorduras Saturadas 1g  
Gorduras Trans 0g  
Fibra Alimentar 0g  
Sódio 1660 mg

\* % Valores diários de referência com base em uma dieta de 2.000 kcal ou 8400 kJ. Seus valores diários podem ser maiores ou menores dependendo de suas necessidades energéticas. \*\* % VD não estabelecido.

**Não contém glúten**  
Indústria Portuguesa

DIPOA sob. nº 0084 /B 020601 P

Supermercados Mundial  
AV ITAÓCA 2600/2552  
RIO DE JANEIRO - RJ  
CEP 21061-020 - BRASIL

Registro no Ministério da Agricultura SIF/DIPOA sob. nº 0084 /B 020601 P



BACALHAU

**PEIXE SALGADO DESTIADO TIPO**  
**BACALHAU SALGADO DESFIADO**  
Peixe do Alasca (hering a ctalcoo (mima))

Peso Líquido

**1 kg**

sem conter gluten

Edição Limitada  
2012  
EXTRA VIRGEN  
Acidez máxima  
EXTRA VIRGEN

VINTAGE  
Edição Limitada  
2012  
EXTRA VIRGEN  
Acidez máxima  
EXTRA VIRGEN

VINTAGE  
Edição Limitada  
2012  
EXTRA VIRGEN  
Acidez máxima  
EXTRA VIRGEN

VINTAGE  
Edição Limitada  
2012  
EXTRA VIRGEN  
Acidez máxima  
EXTRA VIRGEN

VINTAGE  
Edição Limitada  
2012  
EXTRA VIRGEN  
Acidez máxima  
EXTRA VIRGEN





extra

extra



# Ferdig opprevede produkter

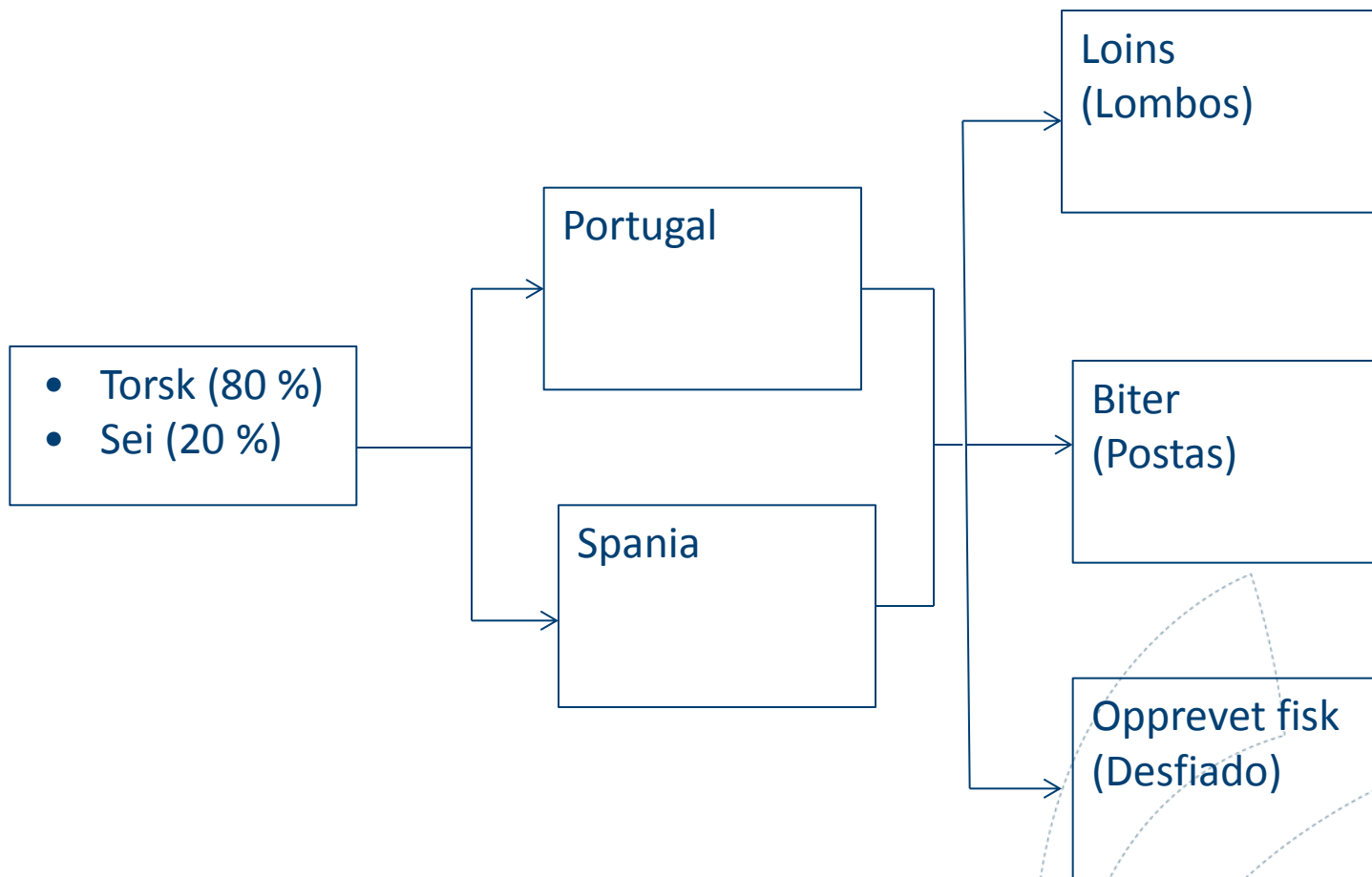
## Positivt

- Bekvemmelig
- Enkelt
- Pris

## Negativt

- Presentasjon på tallerken
- Mangel på merkevare
- Lavere kvalitet

# Fryste utvannede produkter









# Paloco Desfiado

Peso Líquido Escorrido  
**500g**

Manter a -18°C

No frigorífico: 1 dia

No congelador: sem estrelas, 3 dias

\* 1 semana - \*\* 1 mês - \*\*\* ver validade

Atenção: Não volte a congelar  
depois de ter iniciado a descongelação

**PREPARAÇÃO**  
Descongele natural  
à temperatura am  
ou no frigorífico. T  
pode utilizar o mic  
na função "descon  
e cozinhar de im

COMP. BRASIL S.A. DE DISTRIBUIÇÃO  
Importador: CNPJ 07.508.411/0001-34  
Lote: 1111  
Prazo de validade:  
Data de validade:  
Ingredientes:  
Mantença congelada a -18°C  
CNPJ 07.508.411/0001-34  
Av. Dr. Alberto... SP - BRASIL  
C.F.P. 00000000-00

RIBERALVES  
COM NATAL  
2 colheres de sopa  
gatar, 4 gemas de o  
as, sal q.b.; pimenta  
Riber Alves

# Fryste utvannede produkter

## Positivt

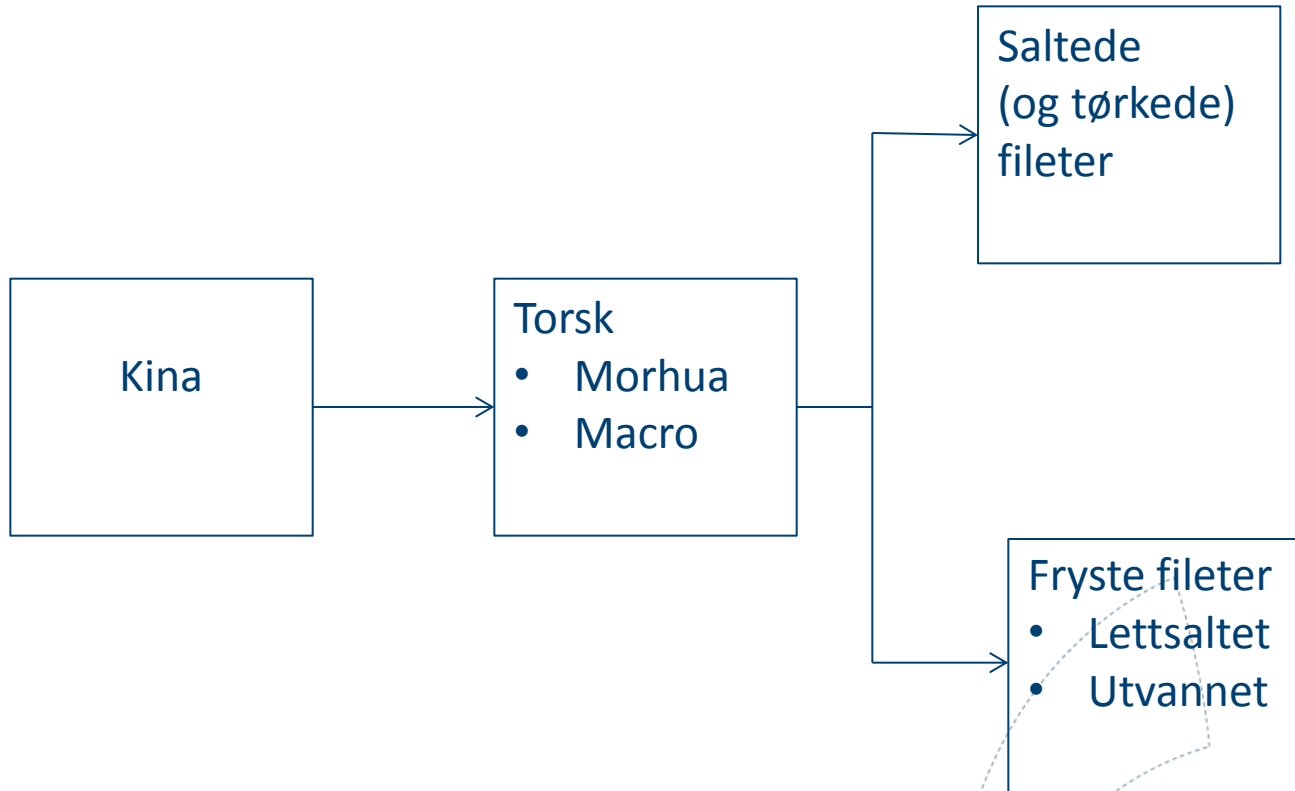
- Bekvemmelig
- Utbytte
- Hygienisk
- Ingen lukt
- Merkevare

## Negativt

- Pris
- Smak



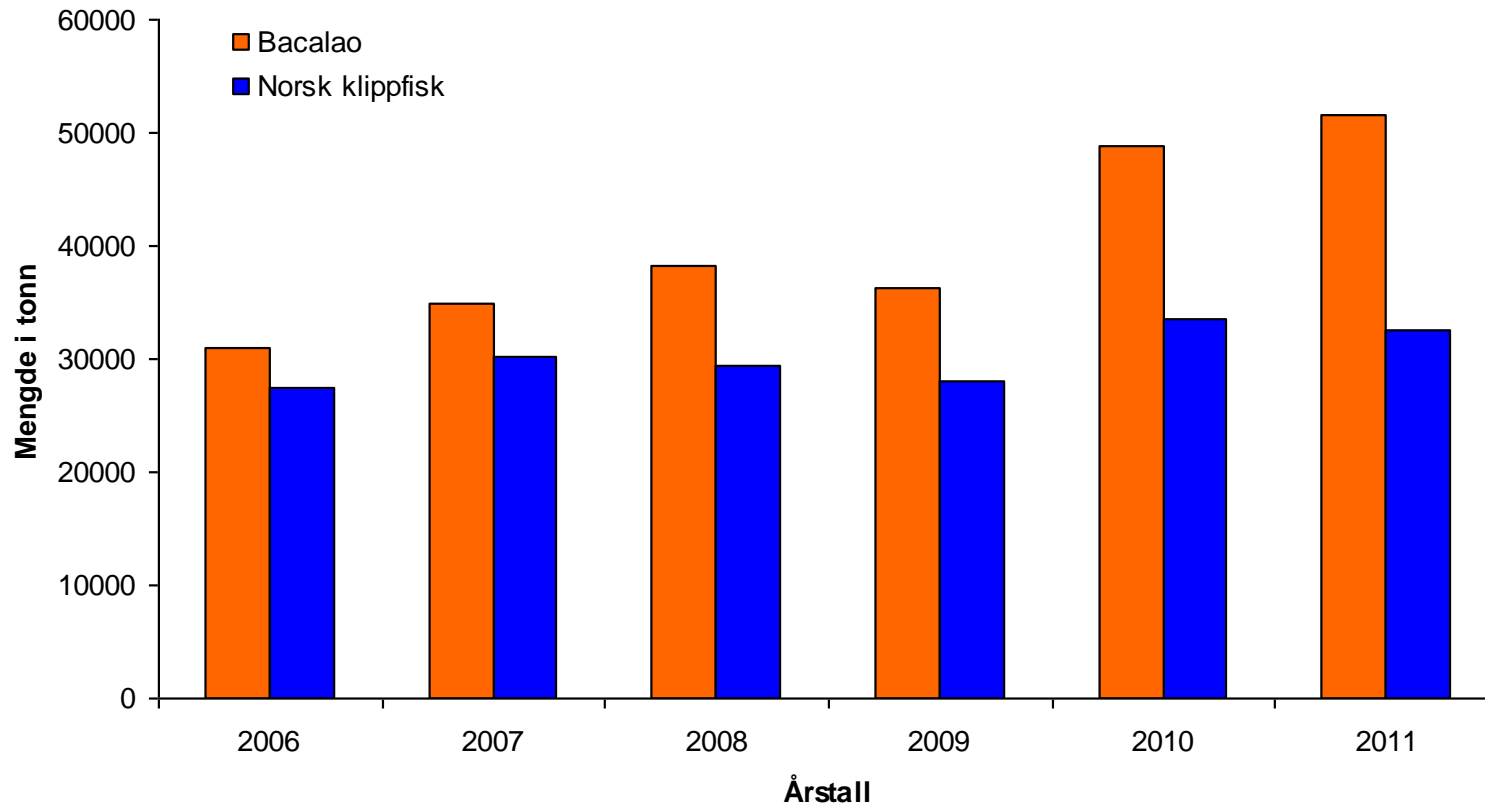
# Filetprodukter





# ”Bacalaomarkedet” i Brasil

2006 - 2011



Kilde. Arne Røst. Klippfiskmarkedet i Brasil. Norge kontra andre lands posisjon

# Nye produkter

- Lavere pris
  - Spise klippfisk mer regelmessig
  - Flere kan kjøpe «bacalhau»
- Oppskrift
  - Bedre tilpasset ulike oppskrifter
  - Retter som krever opprevet fisk
- Mer bekvemmelige
  - Kan tilberedes på kortere tid



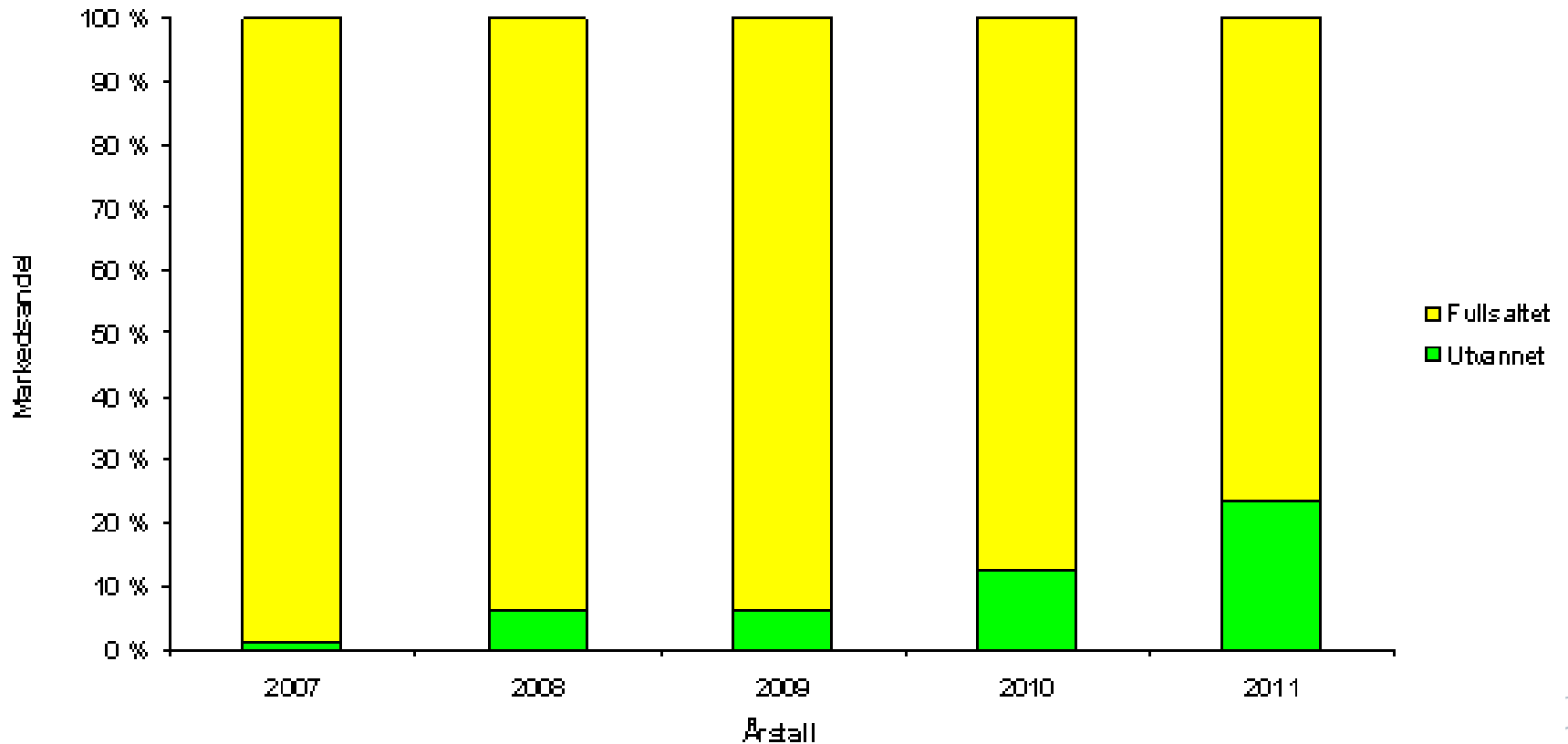
## Pris – Farge - Bekvemmelighet

# Nye produkter

- Lavere pris
  - Spise klippfisk mer regelmessig
  - Flere kan kjøpe bacalhau
- Oppskrift
  - Bedre tilpasset ulike oppskrifter
- Mer bekvemmelige
  - Kan tilberedes på kortere tid



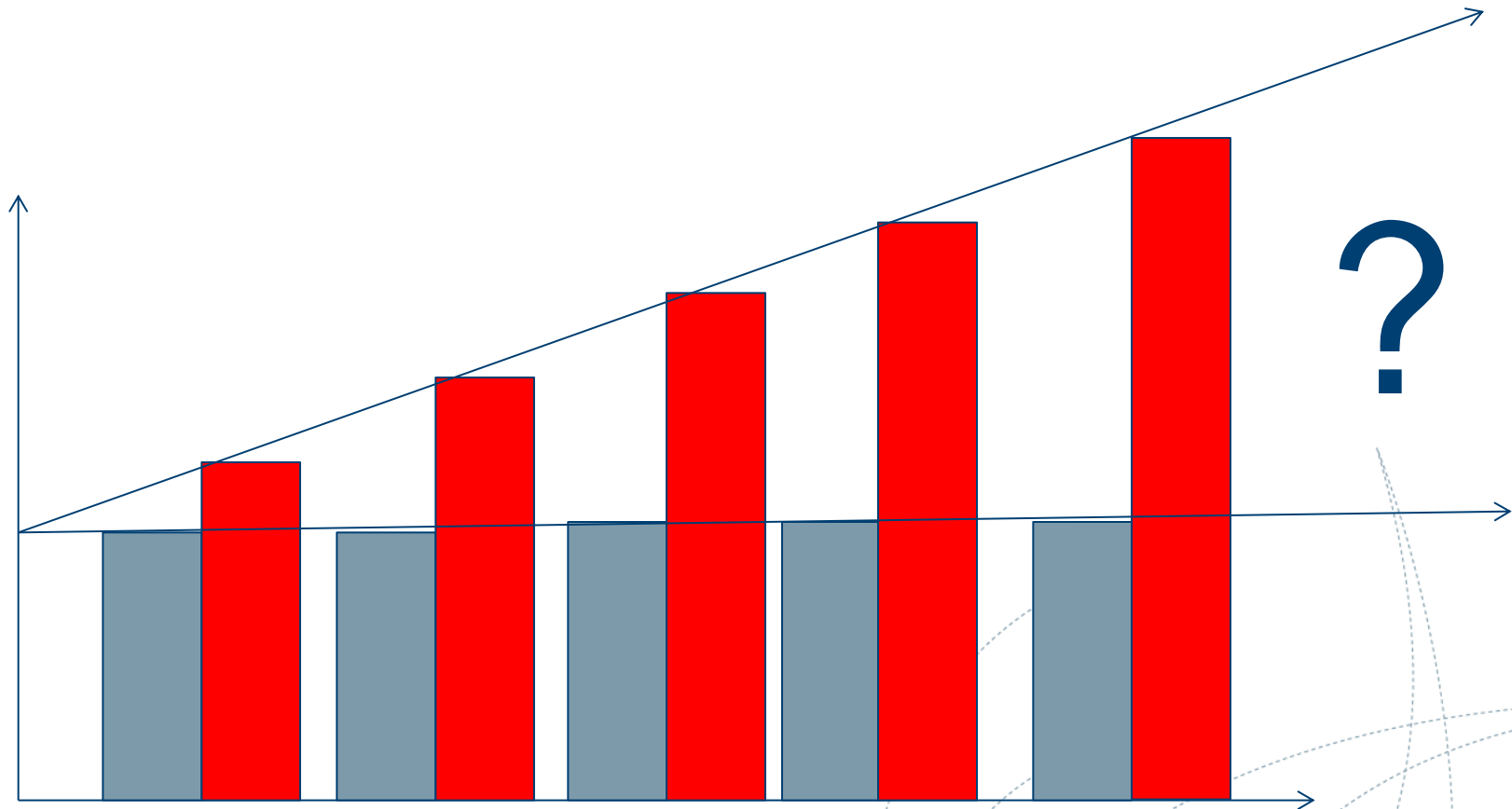
# Markedsandeler til klippfiskprodukter av torsk





# Hva nå?

# Vekststrategier



# Markedskunnskap

- Tilpasse strategier og produkter til endringer i markedet
  - Industriell kjøpsatferd
  - Forbrukeratferd

# Avslutning

- Det brasilianske markedet for saltede og delvis tørkede fiskeprodukter vokser
- De nye produktene vinner på pris og bekvemmelighet
- Norske produkter står fortsatt sterkt i forbindelse med høytider (jul og påske) og andre spesielle anledninger
- Hvordan skal norsk klippfiskindustri forholde seg til markedsutviklingen?

# Konkurransesituasjonen for norsk klippfisk i Brasil

Hvorfor er vi ikke med på markedsveksten?

Finn-Arne Egeness